

## 近藤淳也氏に対するコメント

[lsed@glocom](mailto:lsed@glocom) 設計研  
東京大学大学院経済学研究科  
八田真行

## 近藤講演の感想

- 組織としてのはてなが(比較的)小規模である
- 近藤淳也がリーダーである

という特質に依存しているのではないか

- ハードウェアに比ベソフトウェアは生産性が向上してない?

## 組織設計に関する通説

- Simonの法則 (Simon 1962)
  - 階層構造は複雑度を減らす
  - 組織 = 情報の収集と集約を行うマシン
- DeRemerの法則 (DeRemer and Kron 1975)
  - 小規模システムに当てはまることは大規模システムには当てはまらない

## 仮説

- 情報技術の進展が先述の二法則を覆している?
  - 予測市場 情報の効率的な集約と利用
  - 管理職不要
    - 人事評価?
- 「なめらかな会社」= 「小さな会社」では?
  - 大組織も不要あるいは有害 (e.g.カーブアウト)

## 公開することのメリット

- よくよく考えてみると確かに「公開しない」メリットは(先行者利益を前提としなければ)あまりない
  - オープンソースの経験 (e.g.MLアーカイブ)
- (たとえば文書化して)外部に積極的公開へゲモノー握る ネットワーク効果
- なぜソースコードを公開しないの?

## 今後はこうなる?

- 情報技術の進歩により、情報の集約と効率的利用が少ない労力で可能となった
- 機械仕掛けの神(誤用だけど)を作ってるのか?
  - ただし神の中身は公開されていて所作は予測可能 正当な環境管理型権力の四条件
  - 統計処理? ゲーム感覚の人力を生かす?



## 客商売としてのはてな

- ユーザは戸惑わないか
  - 試行錯誤をユーザに晒す
  - 「ユーザを巻き込む」ことの利害
    - 貢献消費者ってそんなにいるの？
      - オープンソースだってそんなにいないのに
  - 「お仕着せ」を求めるユーザはいないか
    - 有料ユーザ？



## サイモンの法則

- つくられたものはばらばらになる